

Conditions d'élaboration de parcours associatifs

ETUDE

EXEMPLES ET COMPARAISONS DE PLUSIEURS RÉSEAUX ASSOCIATIFS

Étude réalisée avec le soutien du
Conseil du Développement de la
Vie Associative

décembre 2008

Résumé de l'étude

Conditions d'élaboration de parcours associatifs

Exemples et comparaisons de plusieurs réseaux associatifs

L'objet de cette étude se situe dans le cadre de l'un des thèmes retenus par le Conseil du Développement de la Vie Associative sur la « complémentarité des bénévoles, volontaires et salariés ». Elle a été initiée et réalisée par Cotravaux, coordination constituée de onze associations, avec un réseau régional étendu à une dizaine de régions. Mener le travail au niveau de la coordination permettait de réunir un ensemble significatif de données.

Pourquoi une telle étude ?

Par leurs pratiques et les activités qu'elles mènent, les associations de Cotravaux se sentent particulièrement concernées par la place prise par leurs bénévoles, leurs volontaires et leurs salariés. Par ailleurs, les associations revendiquent d'être des espaces propices à forger une vie citoyenne, à favoriser et exercer des engagements.

Cette étude était l'occasion de prendre du recul pour repérer les différents parcours qui peuvent se construire dans les associations, les conditions qui les suscitent, les passages qui existent entre les différents types d'engagements possibles : bénévoles, volontaires ou salariés.

Les enjeux

Le potentiel des ressources humaines constitue un des éléments forts du fait associatif. Nous connaissons l'intérêt qui est porté sur l'engagement des bénévoles en général, souvent pour répondre au besoin des personnes déjà investies de passer le relais à d'autres à un moment donné.

L'engagement des jeunes fait aussi l'objet d'une attention particulière par le potentiel de capacités, d'idées ou d'envies nouvelles qu'ils apportent.

Ces préoccupations posent nécessairement la question de l'attractivité des associations et des espaces d'engagements qu'elles offrent aux personnes qui les rejoignent dans leurs projets, jeunes ou moins jeunes, des conditions d'accueil ou de l'« accompagnement » qu'elles assurent pour les accueillir. C'était là l'un des objectifs de l'étude menée par France Bénévolat sur « L'engagement bénévole des jeunes ».

L'étude de Cotravaux prend donc là sa place pour identifier les parcours que des bénévoles, volontaires et salariés, sous différents statuts, ont construit dans des associations : « comprendre comment au travers de la variété de situations proposées par les associations de Cotravaux, les expériences ont contribué à donner l'envie de s'engager dans des projets associatifs, à trouver un sens à ces engagements. Comment les expériences ont conforté ou initié des cheminements possibles, des parcours. »

La méthodologie utilisée

Le travail a été réalisé entre l'été 2007 et au long de l'année 2008. Il a été mené par un comité de pilotage constitué de 6 personnes, sous la conduite de Jean Bourrieau, docteur en sciences de l'éducation.

Le Comité de pilotage a privilégié le travail d'enquêtes « sur le terrain » et auprès de personnes pour :

- disposer d'informations significatives en nombre et mettre en évidence la diversité des entrées et des parcours,
- pouvoir croiser les données des associations et mener une approche qualitative, notamment au travers des entretiens

La période retenue pour le recueil des informations allait de **1997 à 2007**.

L'étude a mobilisé **8 associations** de Cotravaux -sièges nationaux et délégations régionales - qui représentent la diversité des membres de la coordination associative Cotravaux et du secteur « chantier » en général.

Les analyses quantitative et qualitative ont été faites à partir :

- des entrées et des parcours de :
 - o **280** administrateurs
 - o **260** salariés
- de 16 entretiens individuels auprès de personnes dont les parcours pouvaient être significatifs

Une analyse complémentaire a été réalisée sur 188 animateurs de l'association REMPART.

Les éléments significatifs

L'étude a permis de mettre en valeur la réalité de parcours pour des acteurs associatifs.

Elle met en évidence des éléments importants sur les personnes qui prennent une part active dans la vie des associations, notamment :

- la recherche de sens et de valeurs,
- une démarche « militante »,
- pouvoir prendre des responsabilités, des initiatives... et progresser.

Elle montre aussi des facteurs qui favorisent les diverses formes d'engagement :

- la rencontre entre des générations différentes
- la participation à des expériences qui durent (volontariats longs notamment)
- des étapes progressives dans l'engagement, des passages possibles entre des formes d'engagement
- des moments-clés

Intérêt de l'étude pour la vie associative

Le fait de comprendre les ressorts de l'engagement associatif apporte aux associations une connaissance dont elles ont besoin pour offrir les meilleures conditions d'accueil et de progression des personnes qu'elles souhaitent associer à leurs projets.

Il était prévu d'enrichir l'étude en croisant nos informations et nos analyses avec d'autres associations. Cette partie de l'étude n'a pas pu être menée : à la fois en raison du temps imparti (un an étendu à 15 mois) et par le temps passé pour recueillir l'ensemble des informations et les analyser.

Plan et Sommaire de l'étude

L'étude se compose de deux volumes :

- Un premier volume, constitué autour de 5 parties
 - Partie 1 : Objectifs et méthodologie de l'étude
Cette partie reprend l'organisation de l'étude avec ses objectifs, la méthodologie, le calendrier suivi.
 - Partie 2 : Connaissance du sujet :
Elle situe dans l'histoire et l'actualité des associations étudiées les connaissances sur la notion de parcours associatif
 - Partie 3 : Recueil des monographies associatives
Il regroupe les « monographies » des différentes associations sous la forme d'une synthèse de chacune d'entre elles.
 - Partie 4 : Synthèse des entretiens
Elle reprend les éléments tirés des différents entretiens avec des « acteurs » associatifs
 - Partie 5 : Analyse transversale
Cette partie synthétise l'ensemble du travail et présente les principaux apports de notre étude
 - Conclusion
 - Annexes rassemblent les différents outils de travail utilisés dans le cadre de cette étude et regroupe les comptes rendus des entretiens.
- Un deuxième volume regroupe les outils utilisés et l'ensemble des fiches d'analyse qui ont été dépouillées